

## CONTENIDO UNIDAD 4

### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

#### 1) Introducción

Para introducir este tema vamos a una presentación en la cual podemos identificar una serie de elementos estratégicos. En el siguiente video, y no es el afán hacer un profundo análisis, es observar que hay unos elementos de un marco conceptual de desarrollo aplicados, por ejemplo la respuesta de conducta no violenta ante la violencia, también que hay un plan y que se aplican estrategias y herramientas de naturaleza no violenta. Inclusive se identifican valores entre los participantes como la valentía, la perseverancia y tomar iniciativa ante la injusticia, entre otras. Por último, hay una visión detrás de estos esfuerzos y un resultado esperado de justicia, armonía, entendimiento, y paz.

Este inspirador caso muestra a Jamila Raqib contando como desarrollar estrategias no violentas para contrarrestar el conflicto en causas de injusticia social.

Jamila Raqib, es directora ejecutiva del instituto Albert Einstein Institution. Su planteamiento es: “que debemos encontrar formas alternativas de conducir conflictos que sean igualmente poderosos y efectivos”. Raqib promueve la resistencia no violenta en personas que viven bajo situaciones de tiranía. Ella comparte ejemplos alentadores de estrategias creativas que han llevado a cabo movimientos en todo el mundo y que han producido cambios. Su mensaje es de esperanza para un futuro sin conflictos armados. "La mayor esperanza para la humanidad no consiste en condenar la violencia, sino en hacer obsoleta la violencia", dice Raqib.

*Recuperado de*

[https://www.ted.com/talks/jamila\\_raqib\\_the\\_secret\\_to\\_effective\\_nonviolent\\_resistance#t-517845](https://www.ted.com/talks/jamila_raqib_the_secret_to_effective_nonviolent_resistance#t-517845)

#### Vídeo y lecturas Complementarias

El siguiente es otro ejemplo de estrategia y del uso de una herramienta de visibilización de un movimiento social no violento. En 2003, la aldea palestina de Budrus montó una protesta no violenta de 10 meses de duración para evitar que se construyera una barrera en sus olivares. La cineasta brasileña Julia Bacha pregunta “por qué solo prestamos atención a la violencia en el conflicto entre Israel y Palestina, y no a

los líderes no violentos que algún día pueden traer la paz”. Este video cuenta el caso de Budrus y su resultado:

Recuperado de [https://www.ted.com/talks/julia\\_bacha#t-632395](https://www.ted.com/talks/julia_bacha#t-632395)

Recurso. Lectura: GPAS M4 06 El empoderamiento como mecanismo de transformación social

Recurso. Lectura: GPAS M4 07 Nuevos modelos de vida comunitaria

## 2) Formular una visión de futuro

Una visión es una descripción de un futuro deseado, difícil pero no imposible de lograr. La visión sirve para guiar acciones encaminadas hacia la realización de una situación ideal. Uno no tiene criterio para escoger bien su camino si no sabe adónde va. La siguiente lectura define el concepto de visión, describe la importancia de la visión, la dinámica y la tensión que genera, relación la visión con otras capacidades y con el contexto actual, asimismo, relaciona la visión organizacional con la personal. Finalmente le ayudará con la elaboración de una visión de futuro.

Recurso. Lectura: GPAS M4 01 Cap. 1 Formulación de visión

Realizar la hoja de trabajo para construcción de un marco de desarrollo institucional, cultura organizacional y visión:

Recuperado de Actividades M4 Hoja de trabajo 01 marco de desarrollo

Recuperado de Actividades M4 Hoja de trabajo 02 visión

## 3) Tema: ¿Qué es planificación?

Hay diferentes niveles de planificación. Todas toman decisiones hoy acerca de acciones futuras. Lo que diferencia cada nivel de planificación de otro, es el tiempo. La planificación estratégica es la que toma en cuenta más tiempo hacia futuro. La planificación operativa es a un año y la programación puede ser semanal, mensual o trimestral. La siguiente lectura describe con detalle las diferencias entre estos diferentes niveles de planificación.

*Recurso. Lectura: GPAS M4 02 Cap. 2 Que es planificación*

#### **4) Tema: Marco Conceptual de planificación**

En esta sección se presenta los diferentes elementos que se incluyen en el proceso de la planificación estratégica, explicando brevemente el contenido de cada elemento y el papel que desempeña dentro del proceso total de la planificación estratégica.

La metodología presentada ha sido desarrollada para trabajar con organizaciones no gubernamentales en su planificación estratégica al nivel de la organización. Pero la misma metodología puede servir para la planificación al nivel comunitario o micro-regional, donde puede ser utilizada por organizaciones de base que desea ayudar a toda la comunidad a formular una planificación estratégica para su desarrollo a la vez que define su propio rol en relación con ese desarrollo.

*Recurso. Lectura: GPAS M4 03 Cap. 3 Marco Conceptual de planificación*

Realizar las siguientes actividades de aprendizaje. Elaboración de la misión de la organización y la integración de misión y visión de la organización:

*Recurso. Lectura: Actividades M4 Hoja de trabajo 03 misión y valores*

*Recurso. Lectura: Actividades M4 Hoja de trabajo 04 Ayer Hoy Misión Visión*

*Recurso. Lectura: Actividades M4 Hoja de trabajo 05 análisis micro regional*

#### **5) Tema: Aplicación de la planificación estratégica**

En la siguiente sección se le solicita elaborar sobre las actividades que le llevarán a elaborar un documento de plan estratégico para la organización. Este proceso es muy participativo y se busca realizarlo identificando un grupo de personas que participará en el proceso de planificación.

Realizar las siguientes actividades de aprendizaje.

*Recurso. Lectura: Actividades M4 Hoja de trabajo 06 FODA Estrategias y Líneas de Acción de programas y proyectos*

*Recurso. Lectura: Actividades M4 Hoja de trabajo 07 Objetivos estratégicos e indicadores de la organización*

*Recurso. Lectura: Actividades M4 Hoja de trabajo 08 Plan estratégico a 20XZ*

### **Lectura Complementaria**

*Recurso. Lectura: GPAS M4 04 Cap 4 Aplicación de la planificación estratégica*