



Seguimiento y Control del Alcance

Definición del Alcance y Gestión de los Involucrados

Validar el alcance



- Proceso de alcance
- Consiste en formalizar la aceptación de los entregables del proyecto que se han completado.



Validar el alcance



Entradas

- Plan de Gestión de Proyectos
- Documentación de Requisitos
- Matriz de trazabilidad de requisitos
- Entregables verificados
- Datos de desempeño

Técnicas y Herramientas

- Inspección
- Técnicas grupales de toma de decisiones

Salidas

- Entregables aceptados
- Solicitudes de cambio
- Información de desempeño
- Actualización a los documentos del proyecto

Validar el alcance \neq Realizar el control de calidad



- El enfoque es diferente entre estos dos procesos. Mientras verificar el alcance se concentra en la aceptación de los entregables, realizar el control de calidad se enfoca en el cumplimiento de las especificaciones técnicas.
- Primero debe verificarse el cumplimiento de los entregables contra las especificaciones técnicas (control de calidad), para posteriormente realizar la aceptación formal ante el cliente o patrocinador.

Validar el alcance \neq Realizar el control de calidad



Validar el alcance

Aceptación de los entregables

Cliente o patrocinador acepta entregables

Realizar el control de calidad

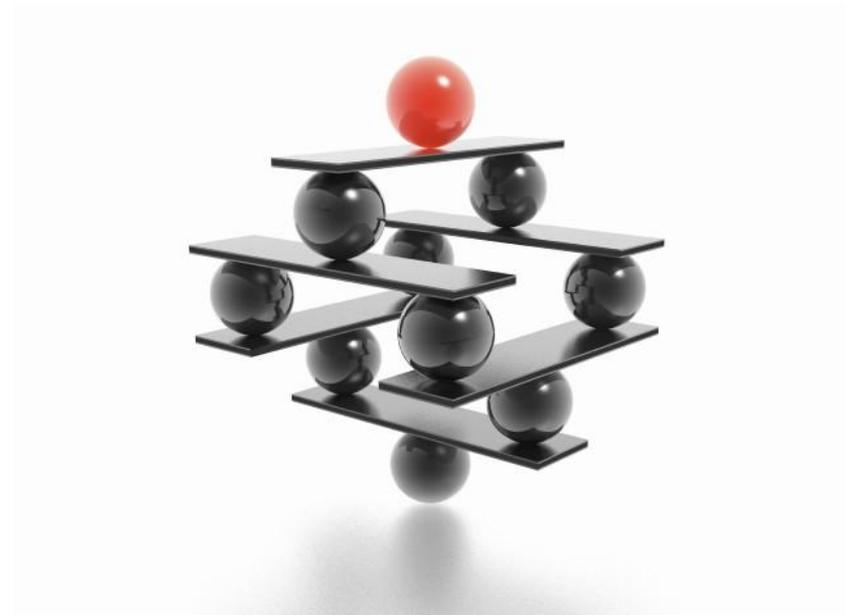
Cumplimiento de especificaciones técnicas

Cumplimiento contra estándares preestablecidos

Controlar el alcance



- Proceso de alcance
- Monitorear el estado del alcance del proyecto y del producto. Se gestionan cambios a la línea base del alcance.



Controlar el alcance



Entradas

- Plan de Gestión de Proyectos
- Documentación de Requisitos
- Matriz de trazabilidad de requisitos
- Datos de desempeño
- Activos organizacionales

Técnicas y Herramientas

- Análisis de variación

Salidas

- Información de desempeño
- Solicitudes de cambio
- Actualización a los documentos del proyecto
- Actualizaciones a los activos organizacionales
- Actualización al plan de gestión de proyecto

Controlar alcance



- Medir el desempeño, tanto del alcance del proyecto como del alcance del producto, y compararlo con la línea base de alcance.
- Para medir el desempeño del alcance, es necesaria una clara definición del alcance (diccionario), requerimientos documentados y entregables producidos.

Controlar el alcance



- Seguir el plan de gestión de cambios.
- Medir desempeño contra la línea base de desempeño.
- Controlar el impacto de las modificaciones al alcance.
- Analizar las desviaciones.
- Solicitar cambios.
- Ajustar la línea base del alcance y la documentación del proyecto.
- Documentar las lecciones aprendidas.

Bibliografía



- Project Management Institute. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® 2013). Fifth Edit. Pennsylvania, Estados Unidos: PMI, 2013.