**Técnicas y herramientas para la AP 1**

**(Gestionando el tiempo y el costo del proyecto)**

**Parte 3: Gestión del Valor Ganado**

En este entregable harán una simulación y el análisis del valor ganado del proyecto propuesto por ustedes y que ya cuenta con el plan de gestión del tiempo y el plan de gestión del costo, asumiendo 3 estados diferentes en tiempo y costo.

Evaluarán el estado del proyecto en 3 estados diferentes de acuerdo a sus supuestos, deberán asumir por cada paquete de trabajo y/o cuenta de control un porcentaje de avance y un costo real, el PV ya lo conocen del presupuesto, así podrán calcular el EV, los índices de variación, los índices de rendimiento, pronósticos, y el TCPI; deberán comentar el estado general del proyecto y su pronóstico de acuerdo al análisis de los índices calculados. Comentar el análisis resultante relacionándolo con la ruta crítica del proyecto, la cual deberá ser evaluada por separado para cerciorarse si el estado general del proyecto es el mismo de la ruta crítica.

Cada estado supuesto del proyecto será progresivo, es decir harán un primer corte supuesto aproximado al 30% de avance general del proyecto (no puede ser inferior al 20% de avance), otro al 50% y otro al 70%, de manera que puedan graficar el estado del proyecto como en la Figura 7-12 PMBOK, y puedan analizar la tendencia y hacer conclusiones y recomendaciones para el proyecto o a algún entregable en particular.

Para los cortes supuestos se deberá presentar una tabla indicando por cada paquete de trabajo: el código EDT, nombre, costo presupuestado (PV), duración estimada, % de avance al corte (supuesto), costo real al corte (supuesto). Deben indicar cuál técnica de medición del valor ganado usaron para cada paquete de trabajo y justificarlo.

La estructura deberá ser la siguiente:

1. Introducción (5%)
   1. Descripción del entregable
   2. Justificación del entregable
   3. Objetivos del entregable
2. Descripción del proyecto y de los criterios para los supuestos, explicar las técnicas supuestas de medición del valor ganado de cada paquete de trabajo en cada corte. (10%)
   * 1. Corte 1: Supuestos del proyecto para el análisis del valor ganado.
     2. Corte 2: Supuestos del proyecto para el análisis del valor ganado.
     3. Corte 3: Supuestos del proyecto para el análisis del valor ganado.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **#EDT** | **Entregable** | **#EDT** | **Cuenta de control /paquete de trabajo** | **Presupuesto aprobado PV** | **Duración** | **% avance** | **Costo Real** | **Técnica de medición** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. Análisis del valor ganado Explique la definición de cada uno de los índices a usar. (35%)
   1. Análisis del valor ganado del corte 1
   2. Análisis del valor ganado del corte 2
   3. Análisis del valor ganado del corte 3

Usando una tabla, muestre la siguiente información:

Duración planeada del proyecto, presupuesto del proyecto (BAC)

Para cada entregable y para el proyecto en cada fecha de corte, calcule:

PV, AC, EV, CV, SV, CPI, SPI, EAC(tiempo), EAC(costo), VAC, ETC, TCPI (según lo planeado). Explique los resultados obtenidos. Muestre las fórmulas usadas y los cálculos respectivos.

1. Resumen de resultados, conclusiones y recomendaciones para el proyecto (35%)
2. Conclusiones del entregable (5%)
3. Recomendaciones del entregable (5%)
4. Bibliografía (2%)
5. Anexos
   1. Chárter del entregable (3%)