

Fase E: Oportunidades y Soluciones

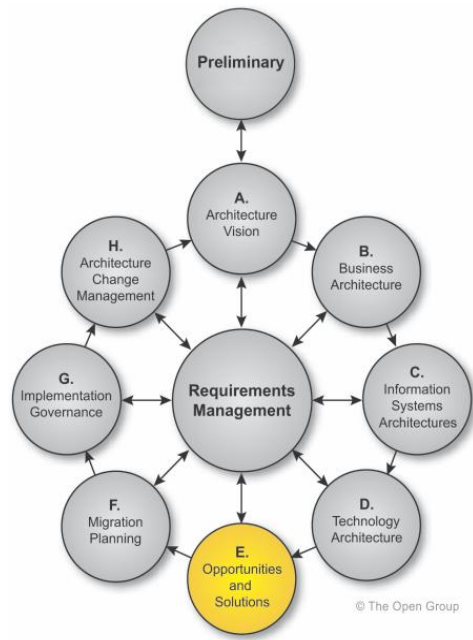


Figure 13-1: Phase E: Opportunities & Solutions

Objetivos

Los objetivos de la Fase E son:

- Generar la primera versión completa de la Hoja de Ruta de la arquitectura, basado en el análisis de brechas y los componentes candidatos a la hoja de ruta de la Arquitectura de las fases B, C y D
- Determinar si un enfoque gradual es necesario, y si es así identificar las arquitecturas de transición que proporcionen un valor empresarial continuo.

ENFOQUE

REPOSITORIO DE LA ARQUITECTURA

La Fase E se concentra en como entregar la Arquitectura. Tiene en cuenta las brechas entre la Arquitectura actual y la Arquitectura objetivo, y agrupa de forma lógica los

Reproducido por Ing. Juan Carlos Bustamante Montes, MAP solamente para fines didácticos en el curso Arquitectura Empresarial basados en TOGAF de la Maestría en Administración de Proyectos Informáticos de la Universidad para la Cooperación Internacional

cambios en los paquetes de trabajo dentro de las carteras de la empresa. Este es un esfuerzo para crear una hoja de ruta de mas ajustada que se basa en las necesidades de las partes interesadas, la preparación de la empresa para la transformación empresarial, las oportunidades identificadas y las soluciones, y las limitaciones que se identificaron de implementación. La clave es centrarse en el objetivo final, mientras que da valor de negocio de manera incremental.

Fase E es el paso inicial en la creación de la aplicación y el Plan de Migración, que se completa en la Fase F. Proporciona la base de una implementación considerado y el Plan de Migración que se integra en la cartera de la empresa en la Fase F.

Los siguientes cuatro conceptos son clave para la transición desde el desarrollo hasta la entrega de una arquitectura de destino:

- Arquitectura Roadmap
- Paquetes de Trabajo
- Arquitecturas de transición
- Implementación y Plan de Migración

La Hoja de Ruta de Arquitectura muestra los paquetes de trabajo individuales en una línea de tiempo que permitirá lograr la Arquitectura Objetivo.

Cada paquete de trabajo identifica un grupo lógico de los cambios necesarios para alcanzar la arquitectura.

Una arquitectura de transición describe la empresa en un estado arquitectónicamente significativa entre la línea base y la Arquitectura de destino. Las Arquitecturas de transición ofrecen intermedios para llegar a la Arquitectura Objetivo.

El Plan de Implementación y Migración ofrece una programación de los proyectos que se realizaran para lograr la Arquitectura Objetivo.

ENTRADAS

ENTRADAS ARQUITECTURALES

- Modelo Organizacional de la Arquitectura Empresarial, que incluye:
 - Alcance del impacto en la organización.

Reproducido por Ing. Juan Carlos Bustamante Montes, MAP solamente para fines didácticos en el curso Arquitectura Empresarial basados en TOGAF de la Maestría en Administración de Proyectos Informáticos de la Universidad para la Cooperación Internacional

- La evaluación de la madurez, las brechas y el enfoque de resolución.
- Roles y responsabilidades para el equipo de arquitectura (s).
- Las restricciones sobre el trabajo de arquitectura.
- Necesidades presupuestarias.
- Gobernanza y estrategia de apoyo.
- Modelo y marco de trabajo para la Gobernanza
 - Planeamiento Corporativo de Negocios.
 - Arquitectura Empresarial.
 - Portafolio, programas, Administración de Proyectos.
 - Ingeniería de Desarrollo de Sistemas.
 - Operaciones (Servicios).
- Marco de Trabajo de la Arquitectura adaptado.
 - Método de la arquitectura adaptado.
 - Contenido de la arquitectura adaptado (Entregables y artefactos)
 - Herramientas de configuración e instalación.
- Principios de los Tecnología.
- Estatuto del trabajo de la arquitectura.
- Visión de la Arquitectura.
- Repositorio de la Arquitectura.
 - Bloques de construcción reutilizables.
 - Modelos de referencia específicos a la organización.
 - Estándares de la organización.
- Documento borrador de la Definición de la Arquitectura, incluyendo:
 - Línea base de la Arquitectura de Negocios. Versión 1.0 (Detallada).
 - Arquitectura de Negocios objetivo. Versión 1.0
 - Línea base de la Arquitectura de Datos. Versión 1.0
 - Arquitectura de Datos objetivo. Versión 1.0
 - Línea base de la Arquitectura de Datos. Versión 1.0
 - Línea base de la Arquitectura de Aplicación. Versión 1.0
 - Arquitectura de Aplicación objetivo.
 - Línea base de la Arquitectura de Tecnología.
 - Arquitectura de Tecnología objetivo.
- Borrador de la especificación de requerimientos de la Arquitectura.
 - Resultados del análisis de brechas.

- Requerimientos técnicos relevantes que se pueden aplicar en la Fase C.
- Solicitudes de cambio para los programas y proyectos de negocios.
- Componentes candidatos a la hoja de ruta de las fases B,C y D.

PASOS

El nivel de detalle en la Fase E dirigida dependerá del alcance y los objetivos de los esfuerzos de arquitectura global.

El orden de los pasos en la Fase E (ver más abajo), así como el tiempo en el que están formalmente iniciado y terminado debe adaptarse a la situación en cuestión de acuerdo con la arquitectura de la gobernanza establecido.

Todas las actividades que se han iniciado en estos pasos debe estar cerrada durante la Creación de la Hoja de Ruta de Arquitectura e Implementación de Plan de Migración.

- Cambiar atributos claves.
- Determinar las limitaciones de Negocio para la Implementación
- Revisar y consolidar los resultados de análisis de brechas de las Fases B a D
- Revisión de requisitos consolidada a través de funciones de negocios relacionados
- Consolidar y conciliar las necesidades de interoperabilidad
- Refinar y validar las dependencias
- Confirmar la preparación y el riesgo para la Transformación de Negocios
- Formular Implementación y Estrategia de Migración
- Identificar Paquetes de Trabajo de los Grupos Principales
- Identificar las arquitecturas de transición
- Creación de la Hoja de Ruta de Arquitectura e Implementación y Plan de Migración

SALIDAS

Reproducido por Ing. Juan Carlos Bustamante Montes, MAP solamente para fines didácticos en el curso Arquitectura Empresarial basados en TOGAF de la Maestría en Administración de Proyectos Informáticos de la Universidad para la Cooperación Internacional

Las principales salidas de la Fase E (Oportunidades y soluciones) son:

- Versiones refinadas y actualizadas de los entregables de la Visión de la Visión, incluyendo:
 - Estatuto de Trabajo de Arquitectura.
 - Principios de Tecnología.
- Borrador de Documento de Definición de la Arquitectura.
 - Línea base de la Arquitectura de Tecnología.
 - Arquitectura de Tecnología Objetivo.
 - Componentes tecnológicos y sus relaciones en el sistema de información.
 - Plataformas de tecnología y su descomposición, mostrando las combinaciones de tecnología requerida para realizar una particular tecnología.
 - Ambientes y localizaciones.
 - Comunicaciones físicas (redes).
 - Especificaciones de equipo y redes.
 - Vistas correspondientes a los puntos de vistas seleccionados orientados a las necesidades de las partes interesadas.
- Borrador de la Especificación de Requerimientos.
 - Resultado del análisis de brechas.
 - Requerimientos de las fase B y C.
 - Requerimientos de tecnología actualizados.
- Evaluación de la capacidad, incluyendo:
 - Evaluación de la capacidad de negocios.
 - Evaluación de la capacidad de IT.
- Hoja de ruta de la Arquitectura
 - Portafolio de paquetes de trabajo.
 - Requerimientos funcionales.
 - Dependencias.
 - Relaciones con las oportunidades.
 - Relaciones del documento definición de la Arquitectura y la especificación de requerimientos.
 - Relación con cualquier incremento de capacidad.
 - Valor de negocio.

- Factor de Evaluación de la Aplicación y Matriz de Deducción
- Impacto.
- Identificación de las Arquitecturas de Transición.
 - Relación en el Documento de Definición de la Arquitectura.
- Recomendaciones de Implementación.
 - Criterios de medición de efectividad.
 - Riesgos y problemas.
 - Bloques de construcción para la solución.
- Implementación del plan de migración.

Contenido

Fuente: <http://pubs.opengroup.org/architecture/togaf9-doc/arch/>