



Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Comunitaria
Mecanismo para los Programas Forestales Nacionales (Facility)



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

Innovando el Desarrollo para la Sostenibilidad Completa



Sistematización:
Experiencia Parque Ecológico Corazón del Bosque

Clara Amarilys Ajú Cumes
Marzo 2011



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

Presentación:

En la época de nuestros antepasados cuando los años se medían en 18 meses de 20 días cada uno; una época en la que se comenzó a llamar Guatemala a toda una región llena de grandes bosques y paisajes sin iguales. La república de Guatemala es un país situado en América Central, en su extremo noroccidental, con una cultura autóctona producto de la herencia maya y la influencia española durante la época colonial.

A pesar de su relativamente pequeña extensión territorial, Guatemala cuenta con una gran variedad climática, producto de su relieve montañoso que va desde los 4.220 metros sobre el nivel del mar, esto propicia que en el país existan ecosistemas tan variados que van desde los manglares de los humedales del pacífico hasta los bosques nublados de alta montaña. Limita al Oeste y al Norte con México, al Este con Belice y el golfo de Honduras, al Sureste con Honduras y El Salvador y al Sur con el océano Pacífico.

Del territorio guatemalteco tomaremos una pequeña porción; Sololá denominada también “Ciudad del paisaje” en la que encontramos la experiencia Corazón del Bosque de la cual se ha realizado una interpretación de su experiencia ya que ha sido el resultado de todo un esfuerzo de sus líderes, con lo que se ha comprendido y reflexionado sobre su propio trabajo.

Los mecanismos financieros en la organización son un punto clave ya que de esta manera se puede determinar la gestión económica dentro de la organización. Con estos mecanismos se ha logrado levantar poco a poco. ¿Pero cuales son estos mecanismos? Pues bien dentro de este documento podemos apreciar y determinar cuales han sido los factores de éxito que se han identificado para que dicha organización sea reconocida a nivel nacional e internacional por su arduo trabajo y sostenibilidad.



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

Contexto Nacional:

Guatemala es un país en vías de desarrollo. Su economía es la décima a nivel latinoamericano. Guatemala es el país con el índice de calidad de vida más bajo de América Latina, sólo por arriba de Haití, lo que lo coloca en el puesto número 117 dentro de los 169 países dentro del índice de calidad de vida realizado por la ONU.

El sector más grande en la economía guatemalteca es la agricultura, siendo Guatemala el mayor exportador de cardamomo a nivel mundial, el quinto exportador de azúcar y el séptimo productor de café.

Por su aridez, el llamado corredor seco que cubre parte de los departamentos de Baja Verapaz, Zacapa, El Progreso, Jalapa, Chiquimula, Jutiapa y Santa Rosa, es muy vulnerable a las sequías, no cuenta con seguridad alimentaria además de tener un alto grado de pobreza extrema.

El sector del turismo es el segundo generador de divisas para el país, la industria es una importante rama de la economía guatemalteca y el sector de servicios que año tras año cobra mayor importancia, por lo que convierte la típica economía guatemalteca basada en la agricultura en una economía basada en la prestación de servicios.

El turismo se convirtió en uno de los motores principales de la economía, una industria que reportó más de \$1,800 millones en el año 2008. Guatemala recibe alrededor de dos millones de turistas anualmente.

En los últimos años se ha originado la visita de muchos cruceros que tocan puertos marítimos importantes de Guatemala, lo que conlleva la visita de más turistas al país.

En su territorio se encuentran fascinantes enclaves arqueológicos mayas (Tikal en el Petén, Quirigua en Izabal, Iximché en Tecpán Chimaltenango, y en la Ciudad de Guatemala); además el lago de Atitlán y la ciudad colonial de Antigua Guatemala tienden a ser los más visitados por turistas extranjeros.



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

Introducción:

“Corazón Del Bosque” es un proyecto que ha surgido de la necesidad de conservación del medio ambiente y la biodiversidad. El motivo de la sistematización es de dar a conocer su desarrollo mediante mecanismos financieros aplicables y sostenibles. Siendo esta una experiencia exitosa, en el ámbito Nacional e Internacional por el arduo trabajo que sus líderes han logrado

La sistematización es una herramienta en la medida que facilita la reconstrucción histórica de los procesos, para ver mejor lo que corresponde cambiar o superar.

En el presente documento encontraremos importantes aspectos relacionados a los mecanismos financieros que han sido prácticos en la organización y los cuales han sido de mucha importancia en desarrollo y crecimiento de la misma.

Podemos enmarcarnos también en un relato breve de la historia de esta organización, sus dificultades, problemas pero también los logros y el desarrollo que ha tenido desde sus inicios.

En los proyectos dirigidos al desarrollo sostenible este proceso nos sirve para comprender mejor los fundamentos de las acciones que se ejecutan. Podemos apreciar las formas de gestión financiera con las que se cuenta actualmente y los frutos del mismo ya que lo que se requiere es seguir desarrollando, para crecer día con día.

Una organización inteligente aprende tanto de sus logros como de sus errores por lo que mencionamos a la Asociación la Guadalupeña con el componente principal y la experiencia sistematizada que es el **Parque Ecológico Corazón del Bosque** que pretende llegar a la sostenibilidad completa, mejorar la calidad de vida de los pobladores y del ecosistema. Nos muestra su capacidad de desarrollo en distintos ámbitos como lo es el sector forestal, el desarrollo del turismo sostenible y entre otros; identificado por ACICAFOC en coordinación con FAO-FACILITY.



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

Metodología:

Para el desarrollo de la sistematización se determinaron realizar las siguientes actividades:

- 🐝 Elaboración del un cronograma de trabajo.
- 🐝 Entrega de un plan de trabajo.
- 🐝 Entrega de primer borrador el 12 de marzo
- 🐝 Realización de una reunión Nacional en la que se expusieron las tres experiencias a sistematizar esto dado en las instalaciones del INAB central de Guatemala el 23 de marzo de 2011.
- 🐝 Entrega del informe final.

PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

Aspectos Generales

- **Ubicación**

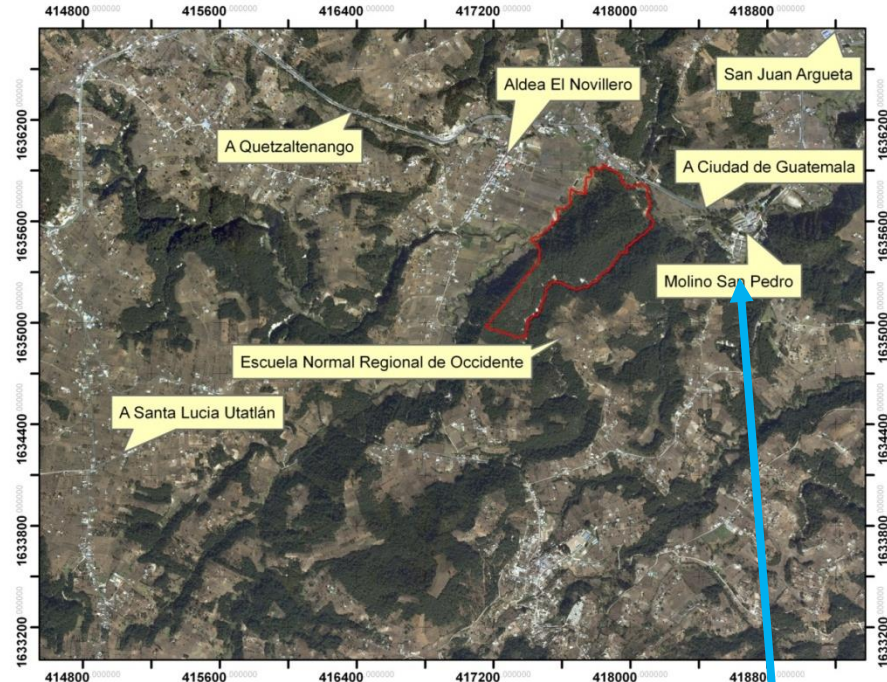
El parque se encuentra ubicado en el KM 145 Ruta Interamericana, Aldea El Novillero, Santa Lucía Uatlán, Sololá, Guatemala C.A.

A 22 kilómetros de la cabecera municipal de Sololá y 28 kilómetros del lago de Atitlán. Alrededor están sitios turísticos importantes en Guatemala, como lo es Panajachel, Chichicastenango y Quetzaltenango.



**Parque
Corazón
del
Bosque**

- **M**
arco
históri
co



La Asociación Agropecuaria y Artesanal Para El Desarrollo "La Guadalupeña", nace de las cenizas de la antigua cooperativa Agrícola Santa Lucía R.L, que durante la década de los 70's fue modelo del cooperativismo en Guatemala y Centroamérica. Pero debido al conflicto armado interno que duró 36 años perdió trágicamente a muchos de sus



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

líderes y otros debieron partir al exilio, perdiendo su patrimonio, que pasó a formar parte de los activos extraordinarios del Banco de Desarrollo Agrícola –BANDESA- ahora BANRURAL S.A.

Nace de nuevo por acuerdo gubernativo en el año de 1990, por iniciativa propia alrededor de la necesidad de recuperar las tierras, con la modalidad de kuchub'al (junta de dinero) en la que asociados obtienen entre 10 a 15 cuerdas de terreno con lo que pagaban mensualmente una cierta cantidad y esta era depositada al banco; fue de esta manera que poco a poco se fue saldando la deudas que se tenía.

De esta manera nacen los objetivos con que se constituye la Asociación la Guadalupeana.

- ◆ El acceso a la tierra tanto de vocación agrícola como la forestal
- ◆ El uso racional y creativo de los recursos naturales
- ◆ El Fortalecimiento de la participación activa de la mujer
- ◆ La formación y capacitación permanente de la membrecía
- ◆ El Rescate y la documentación de los valores, costumbres, tradiciones
- ◆ La creatividad, competitividad productividad, comercialización base del desarrollo integral.
- ◆ Mejor equipamiento y acceso tecnológico para las áreas productivas

La asociación la Guadalupeana Inicia primera mente con el proyecto; Manejo forestal Sostenible teniendo los componentes principales, como lo es la organización comunitaria y el recurso bosque. Dicho proyecto da inicio en el año de 1998. Adoptando de esta manera una carpintería para la fabricación de muebles; seguidamente implementando dos salas de ventas dentro del país para poder vender el producto.

Este proyecto se presenta como un modelo de Productividad del Manejo forestal en el área rural en la que es Finalistas al galardón a la **Productividad y Competitividad “Ricardo Castillo Sinibaldi”**.



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

Luego los líderes tuvieron la iniciativa de implementar un proyecto más sostenible naciendo así el comité Ecoturístico “Ukux Kachelaj” con el tema de protección y conservación del medio ambiente, desarrollo del turismo sostenible y el turismo rural comunitario; gestionando de la misma forma proyectos productivos para el desarrollo del mismo con los que Se realiza una propuesta a la institución del PPD/PNUD para implementar un Turicentro.

Se realiza una investigación de mercado en el año de 1998 en la que se involucran miembros asociados. En el año de 1999 se tienen datos concretos que dan la pauta a poder implementar dicho proyecto en la que el PPD aprueba la propuesta; Naciendo así en el año 2002 el Turicentro Ecológico “Ukux Kachelaj”

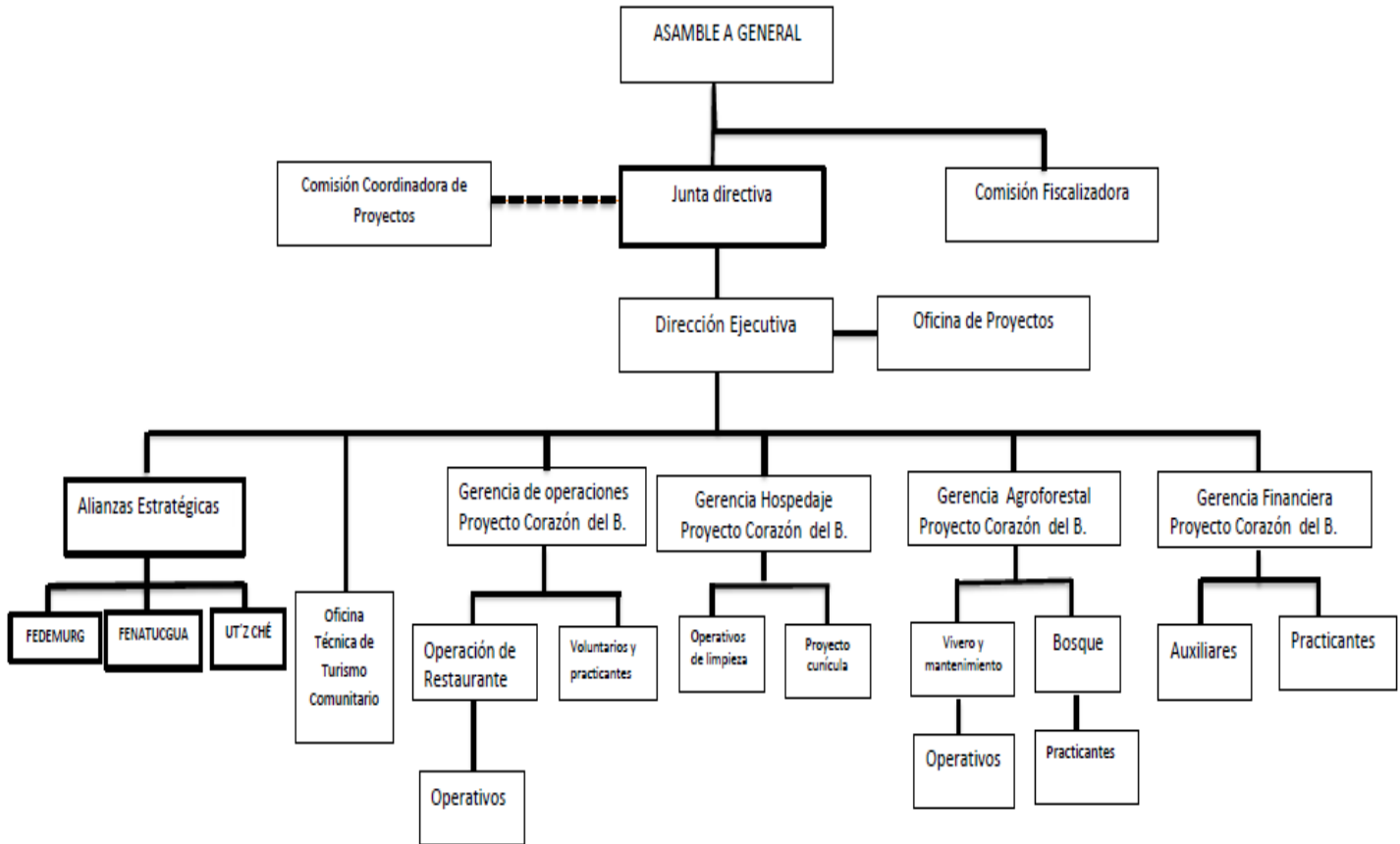
En el año 2006 ya es reconocido a nivel nacional e internacional como Parque Ecológico “Corazón del Bosque” dicho cambio se debe a ciertos asesoramientos por parte de entidades especialistas en el tema, con lo que se logra escalar un nivel mas.

El parque Ecológico nace con nuevos objetivos

- Sensibilizar a la población sobre la importancia de conservar, manejar y proteger.
- Ofrecer un ambiente de mucha tranquilidad netamente comunitario.
- Generar oportunidades de trabajo a los comunitarios.
- Promover la participación de la mujer como agente potencial.
- Revalorizar la cultura Maya K'iché'

PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

- el parque Corazón del Bosque uno de los proyectos más grandes de la asociación Guadalupeña, la asociación Guadalupeña esta legal mente constituida, cuenta con 64 socios 54 hombres y 10 mujeres. Parque Corazón del Bosque también está legalmente constituido como comité Ecoturístico UkuxKachelaj, que se traduce al español como Corazón del Bosque por lo tanto su Organización es la misma de Asociación y Comité.





PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

Alcances de la asociación:

- 🐝 Fundadores de la Asociación Gremial del Empresariado Rural de Guatemala – AGER
- 🐝 Vicepresidencia de La Federación Nacional de Turismo Comunitario de Guatemala – FENATUCGUA
- 🐝 Secretaria de La Asociación de la Red de Forestería Comunitaria de Guatemala - Ut'z Che'
- 🐝 Presidencia de La Red de Turismo Cultural Y Étnico de Guatemala - Bayanik/Pueblos Mayas
- 🐝 Miembro beneficiario del Programa de Encadenamiento Empresarial - Agexport/USAID
- 🐝 Miembro Activo Y Beneficiario De La Asociación Coordinadora Indígena Y Campesina De Agroforestería Comunitaria De Centroamérica - ACICAFOC
- 🐝 Miembro fundador de La Red de Turismo Comunitario de Sololá – Vivamos Mejor
- 🐝 Recuperación de tierras.
- 🐝 Escalar de Turicentro Ecológico a Parque Ecológico.
- 🐝 Implementación de restaurante típico
- 🐝 Salón “Aula de la Naturaleza”
- 🐝 Implementación de cabañas
- 🐝 Compra de terreno para tener una conexión directa con la carretera interamericana.
- 🐝 Reconocido a nivel nacional e internacional.
- 🐝 Se está trabajando en el fortalecimiento de turismo comunitario en Guatemala con la creación de una operadora de turismo comunitaria

PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

- Actualmente una Reserva natural privada
- Alianza con la Red de Turismo Comunitario de Sololá.
- Manejo forestal sostenible. Con el Proyecto de **Manejo Forestal Sostenible** se logró ingresar al Programa de Incentivos Forestales (PINFOR) en el año de 1999 se reforestaron 40 hectáreas de bosque este proyecto caduco en el año 2004. Los incentivos recibidos se invirtieron en el manejo de la plantación.

Antes



Año 2002

ahora



Año 2011

- Proyecto de Micro Hidroeléctrica: los fondos para la construcción se lograron canalizar con la institución AIDG por medio de los programas de energía limpia, PPD/PNUD, fondos de la asociación Guadalupana, por cuestiones del medio ambiente la central hidroeléctrica solo funcionó dos meses de marzo-abril con el paso de la tormenta Agatha se destruyeron los muros y se dañó parte de la maquinaria. Este proyecto es de gran beneficio al parque ya que producía 50% de energía que consume el parque.
- Proyecto de reciclaje por medio de un centro de acopio. El parque cuenta con un **Centro de Reciclaje** que fue implementado por miembros del Cuerpo de Paz, esto con un método que involucro a niños y maestros de la escuela de la comunidad, realizando la recolección de basura creando el material conocido actualmente como “Eco ladrillos”(botellas de plástico

PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

llenas de bolsas de comida chatarra), sirve para almacenar y clasificar la basura reciclable y luego llevarla a los depósitos. Una forma más de mantener el medio ambiente libre de basura y desechos. De este proyecto se realizan pláticas sobre medio ambiente, los recursos naturales en los distintos centros educativos. Se tiene de ejemplo en las pláticas que se imparten por parte de los técnicos

- 🐝 Vivero forestal: El parque cuenta con un vivero para la producción de plantas ornamentales, frutales, flores y forestales en pequeña escala para la venta, anualmente se tiene un plan de reforestación de 2 hectáreas, estas plantas se reciben del programa forestal de la Asociación Vivamos Mejor, esta Asociación tiene una alianza con la asociación guadalupana y en este año se inició con la construcción de un vivero para la producción de 210,000 plantas, estas plantas van a ser distribuidas en el municipio de Santa Lucía Utatlán, Santa Catarina Ixtahuacan, Nahualá y parte del departamento de Totonicapán, este programa cuenta con incentivo que es de Q.1.00 por planta sembrada.



Restaurante



Cabañas



Salón



Reciclaje



Hidroeléctrica



Vivero



Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Comunitaria
Mecanismo para los Programas Forestales Nacionales (Facility)



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

Factores de Éxito:

- **Esquema**



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

Análisis de los factores de éxito

- **Capacidad de Gestión financiera**

A nivel de Guatemala existen una serie de instituciones que financian proyectos sostenibles.

Uno de los mayores proyectos es la de la implementación del parque con la que se obtuvo apoyo de PPD/PNUD. Luego de la creación se fueron realizando más proyectos productivos para el desarrollo del mismo.

Generalmente muchos de los proyectos se han obtenido por las alianzas estratégicas de la Asociación La Guadalupeña quien también siempre ha tenido su contra parte. Se ha obtenido donaciones de de proyectos productivos los cuales han sido de mucho beneficio.

Algunos asociaciones como la Ut'z Che realizan capacitaciones para los miembros de la asociación como también a jóvenes.

AICICAFOC una de la cuales se ha recibido el apoyo directo en varios proyectos del parque por ejemplo levantamiento de un muro en la entrada principal del parque se implementaron los arcos y el puente de la entrada principal.

Con el proyecto de la micro hidroeléctrica la asociación de AIDG nos apoyo; la contraparte de la asociación o parque fue la de la materia prima la implementación del local para la maquinaria y por supuesto AIDG donó la maquinaria. Con este proyecto se puedo apreciar una gran ayuda porque favoreció en gran manera en cuanto a los bajos costos del pago de energía, se menciona que favoreció ya que por la tormenta Agatha fue afectada la central, por lo que solo pudo funcionar aproximadamente dos mese. En estos dos meses se puedo apreciar que generaba el 50% de energía al parque.

Uno de los proyectos que mas hay que destacar es al del **Restaurante Típico** que actualmente representa el 60% de los ingresos al parque, además de ser uno de los primeros componentes de este solo en el año 2010 se tuvo un ingreso de Q496, 929.40; el restaurante cuenta con una capacidad de atender 150 personas en un ambiente natural y agradable.

PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)



También tenemos lo que es el ingreso al parque que en el año 2010 generó la cantidad de Q71, 731.50. Seguidamente encontramos las cabañas que genera ingresos con un porcentaje del 20%, ingresos generados durante el año 2010 fue de: Q53, 381.75.

Se cuenta con un centro de reciclaje con el que se han podido obtener alianzas para realizar la venta de los desechos que se reciclan. Estos desechos son reciclados dentro del parque.

Como se ha mencionado todos los ingresos son reinvertidos en los distintos atractivos del parque.





PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

- **Fuentes de financiamiento**

La asociación Guadalupeña actualmente es accionista de Banrural.

La modalidad para poder recibir una cantidad de dinero que en este caso serían las ganancias de la asociación - Banrural por medio de sus accionistas acumula cierta cantidad de dinero, si estas fueran de un porcentaje mayor la asociación recibiría una buena cantidad, de lo contrario sería un poco menos; por ejemplo para este año se recibió 74 mil quetzales pero como se tiene que pagar una deuda, se le descuenta de dichas ganancias. El resto del dinero lo utilizan para las mejoras de los distintos atractivos y en otros casos para proyectos productivos.

Por ser una organización auto sostenible generalmente todo lo que ingresa al parque es reinvertido en los diferentes atractivos, como también con estos mismos ingresos se le paga al personal.

Se cuenta con un Contador general: es el encargo de contabilizar los ingresos y egresos.

Se cuenta con una gerente de operaciones la cual es la encargada de administrar el dinero dentro de la organización y de realizar los pagos del personal, pagos de los diferentes servicios como el pago de la luz, de agua, entre otras. Se cuenta también con una Comisión fiscalizadora dentro del parque.

Para los distintos proyectos ejecutados en el parque hemos obtenido fondos de instituciones Nacionales e Internacionales como FONACON, UICN, ACICAFOC, INGUAT, PPD/PNUD, entre otros.

Con las distintas alianzas se han podido realizar proyectos los cuales han tenido sus frutos y con los cuales se ha podido tener ingresos para sostenibilidad de la organización.



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

- **Factores condicionantes y de riesgo**

- ◆ Los desastres naturales: se tubo una experiencia con la tormenta Agatha con la cuestión de la micro hidroeléctrica ya que se tiene como base el rio para el funcionamiento de este y para esa tormenta no se tenia previsto por lo que creció el rio y se desbordó destruyendo de esta manera la central y parte de la maquinaria.
- ◆ Cambió climático
- ◆ Deudas: seria un aparte en la que ya se tiene una gran experiencia por lo que seria una de las más riesgosas.

- **FODA de la organización**

- Fortalezas**

- * Organización comunitaria sólida
- * Acceso ordenado a los recursos naturales
- * Iniciativa local y emprendimiento participativo con equidad
- * Aprovechamiento forestal altamente selectivo
- * Visión empresarial sostenible (beneficio/costo)
- * Vivero forestal y programa de reforestación
- * Formación permanente de liderazgo
- * Cuenta con personería jurídica
- * Cuenta con una extensión de 35.4 hectáreas de bosque.
- * ingresos que provienen del restaurante
- * sus actividades y atractivos
- * sus proyectos productivos ya establecidos
- * instalaciones
- * recursos naturales
- * Riqueza Cultural
- * Socia de Varias Organizaciones
- * Servicio netamente comunitario



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

❑ Oportunidades

- * sus alianzas estratégicas
- * grupos extranjeros que visitan el lugar
- * ubicación geográfica
- * accesibilidad
- * base de turismo sostenible
- * posibles proyectos

❑ Debilidades

- * Falta de capacitación a sus líderes
- * Calidad de los servicios
- * En las cuestiones administrativas y contables

❑ Amenazas

- * cambio climático
- * desastres naturales
- * inseguridad nacional
- * la no promoción del turismo Comunitario en Guatemala
- * poco interés del Estado en Turismo Comunitario



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

- **Impactos (alcances)**

- mas biodiversidad
- mas agua
- empleo para socios y comunitarios
- costos bajos de energía
- Energía limpia
- Protección del medio ambiente
- Más variedad de especies de aves.



PROYECTO DESARROLLO DE MECANISMOS FINANCIEROS PRACTICOS APLICABLES Y SOSTENIBLES (MFPAS)

- Conclusiones

- 🐝 La reinversión es un método que aporta mucho para el desarrollo
- 🐝 Fortalecer capacidades para aprovechar oportunidades
- 🐝 Establecer alianzas
- 🐝 Realizar un plan de contingencia en caso de algo no previsto (desastre natural, cambio de mercado, etc.)

- Lecciones aprendidas:

- * Que los problemas se conviertan oportunidades
- * Aprovechar los recursos de manera considerada.
- * No dejarse vencer por obstáculos, si no que enfrentarlos de forma organizada.
- * Las alianzas estratégicas son muy importantes ya que se pueden hacer gestiones y obtener apoyo de ellas.
- * Seguir innovando los servicios, los productos para mayor flujo de visitantes.

- Bibliografía:

Para la obtención de datos se realizaron entrevistas a personas claves de la organización, miembros de junta directiva, personal técnico, personal administrativo.