



UCI Global School of Project Management
Escuela Global de Dirección de Proyectos
Escola Global de Gerenciamento de Projetos



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional





Tendencias en la gestión de proyectos



Presentadores



Ing. Ramiro Fonseca Macrini, MAE

Licenciado en Ingeniería Civil de la Universidad de Costa Rica. Máster en Administración de Empresas del ITCR, Diplomado en Educación Virtual de Latin Campus University.

Puestos:

Actual

- Decano de la Escuela Global de Dirección de Proyectos. UCI.
- Gerente de Depo Desarrollos Populares S.A.

Histórico

- Presidente del Colegio de Ingenieros Civiles de Costa Rica.
- Viceministro de Vivienda y Asentamientos Humanos.
- Presidente de la Fundación para la Vivienda Rural Costa Rica Canadá.
- Director de la Fundación Promotora de Vivienda.
- Presidente de la Fundación Centro de Investigación en Desastres Naturales.
- Consultor de empresas públicas y privadas.



Ing. Edgar Vásquez, MBA, PMP

Presidente del PMI Costa Rica Chapter.

Miembro de los comités internacionales ISO a cargo de la creación de la Norma de Gestión de Proyectos (ISO 21500), y la Norma de Gestión de Proyectos, Programas y Portafolios.

Con amplia experiencia en consultoría y gestión de administración, análisis, diseño, dirección y rescate de proyectos tecnológicos de misión crítica en Latinoamérica.

Ha ocupado cargos en corporaciones internacionales y gubernamentales como Gerente de Proyectos, Gerente de Producto, Gerente de Sistemas de Información, Gerente de Desarrollo de Empresas, y Gerente de Mercadeo y Relaciones Públicas, en los sectores de Industria, Banca, Gobierno y Educación.

Actual presidente de Intesys Consulting, empresa líder regional en servicios de consultoría para el rescate de proyectos y en capacitación CAPM® y PMP®"



Objetivo de la presentación

Presentar algunas de las principales tendencias de desarrollo de la disciplina de la dirección y gestión de proyectos tanto en el ámbito de Costa Rica como en el internacional con el fin de que los participantes cuenten con elementos actuales en este campo y puedan ajustar sus propios planes de desarrollo profesional.



A continuación algunos datos del trabajo que se referencia en la bibliografía de esta presentación denominado

Global Project Management Trends



Principales organizaciones

Siglas de la organización	Nombre de la organización	Número de certificaciones	Certificación más popular	Número total de personas certificadas
PMAJ	Project Management Association of Japan	?	?	?
APM	Association for Project Management	?	?	?
PMI	Project Management Institute	6	Project Management Professional	664.630
	Scrum Alliance	6	SCM	359.891
IPMA	International Project Management Association	4	Level D	194.725
IIBA	International Institute for Business Analysis	2	Certified Business Analysis Professional	4.850
GPM	Green Project Management	4	GPM-b	150
APMG	APM Group (APMG) International	16	Prince2 Foundation	1.231.350
AACE International	Association for the Advancement of Cost Engineering	8	CCP	4.090



Principales tendencias

1. Crecimiento exponencial de la Gestión de Proyectos sostenibles (verdes)

Métodos que procuran sostenibilidad y seguridad ecológica del ambiente son actualmente factores clave de éxito en el cambiante mundo actual de los negocios.



Principales tendencias

2. Crecimiento de Scrum Alliance

El marco Scrum seguirá siendo una forma eficaz y fácil de adoptar métodos ágiles para muchas empresas tanto de TI como de otros campos en todo el mundo.



Principales tendencias

3. Evolución del PMI

Se proyecta que las certificaciones de Dirección de carteras de proyectos y de Profesional en análisis de negocios serán capaces de contribuir al crecimiento del PMI. Esta última competirá con la ofrecida por IIBA.



Principales tendencias

4. Principales estándares en los próximos tres años

- Managing Successful Projects with PRINCE2 2009 (OGC, 2009);
- PMBOK® Guide, Fifth Edition (PMI, 2013);
- The ICB, version 3.1 (IPMA, 2009); and
- A Framework for Performance Based Competency Standards for Global Level 1 and 2 Project Managers (GAPPS, 2009).



Principales tendencias

5. Estándares en la gobernanza de proyectos

- Directing Change: A Guide to Governance of Project Management, 2nd Edition (APM, 2011);
- Co-Directing Change: A Guide to the Governance of Multi-Owned Projects (APM, 2007); and
- Sponsoring Change: A Guide to the Governance Aspects of Project Sponsorship (APM, 2009).



Principales tendencias

6. Crecimiento en la educación y capacitación en gestión de proyectos

Las empresas invertirán más en programas de educación en gestión de proyectos en todo el mundo.



Principales tendencias

7. Incremento de la demanda de capacitación en dirección de programas y portafolios

Las empresas invertirán más en programas de educación en dirección de programas y portafolios.



Principales tendencias

8. Incremento de PMO en organizaciones en todo el mundo

La idea de PMO se promoverá ampliamente en todas partes.



Principales tendencias

9. Extensión del uso de metodologías ágiles

Las metodologías ágiles se extenderán por todo el mundo.



Principales tendencias

10. Extensión del Green Project Management

Esta idea, y la organización de este nombre, se extenderán por todo el mundo.



Principales tendencias

11. Entendimiento de la importancia de la gobernanza en proyectos

La relación entre la gestión de proyectos y el gobierno corporativo será mejor entendida y se fomentará la gobernanza de los proyectos.



Principales tendencias

12. Crecimiento sustancial del Análisis de negocio como disciplina

Dada la importancia de la idea del análisis de negocio, éste experimentará un importante crecimiento.



Recomendaciones

El ensayo termina proponiendo investigar en tendencias sobre:

- Modelos de PMO;
- Marcos de gestión de proyectos ágiles;
- Integración de métodos ágiles con la gestión tradicional de los proyectos;
- Integración de análisis de negocios con los métodos ágiles, y la gestión tradicional de los proyectos;
- Integración del concepto PMO con mecanismos de gobernanza del proyecto;
- Certificaciones profesionales;
- Integración de la contabilidad financiera con los métodos de gestión de proyectos.



Algunas fuentes utilizadas:

PMI (2013). PMBOK (5^a. Ed.). Usa: PMI Inc.

Alvarez-Dionisi L., Turner R., Mitra, M. (2014). Global Project Management Trends. Consultado en el sitio <http://mgoconsultant.com.ar/blog/wp-content/uploads/2014/11/Global-project-management-trends-Final-authors-pre-published-version-3.pdf> el 15 de enero del 2015.



¡Muchas gracias por su atención!

“Que el nuestro sea un tiempo que se recuerde por el despertar de una nueva reverencia ante la vida; por la firme resolución de alcanzar la sostenibilidad; por el aceleramiento en la lucha por la justicia y la paz y por la alegre celebración de la vida.”

(Iniciativa de la Carta de la Tierra, 2000)



Contacto

Tel: 506 - 22836464 ext. 139

gspm-network@uci.ac.cr



UCI

Universidad para la
Cooperación Internacional

