

Ejemplo de oferta optimizada - Caso de servicio de hospitalización pediátrica.

Fuente: MEF

Este ejemplo muestra la estimación de la oferta optimizada en una unidad productora de servicios de salud (UPSS) de hospitalización pediátrica. Previamente, los formuladores de este caso identificaron los factores de producción, sus capacidades y la oferta en la situación «sin proyecto». En el siguiente cuadro se muestran los factores de producción y sus capacidades.

Capacidad de los factores de producción

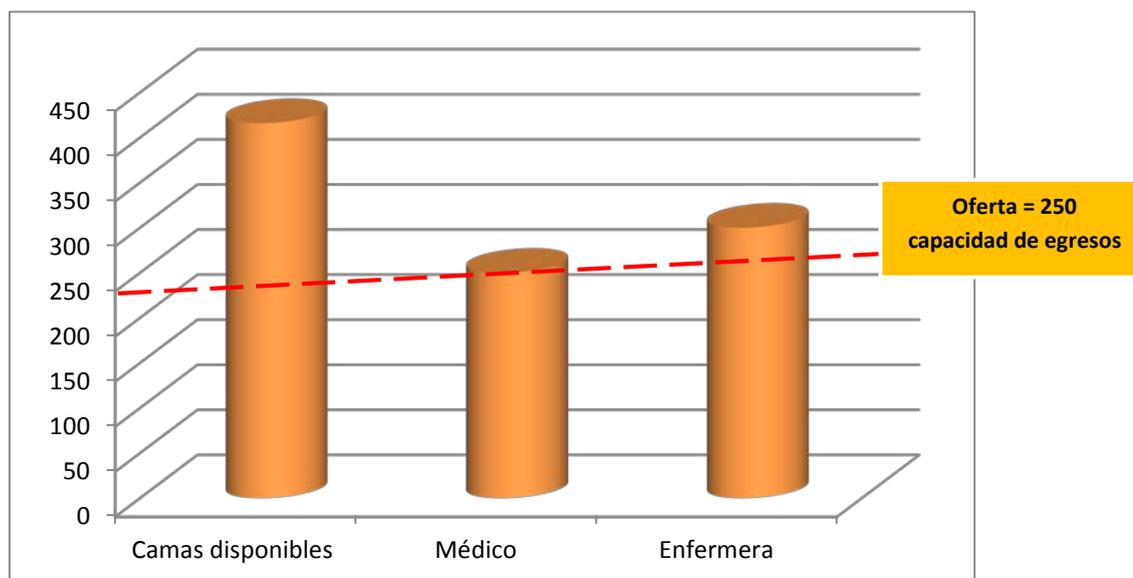
Recurso / Factor	Disponibilidad		Número de recursos	Capacidad de egresos total x año
	Unidad medida	Cantidad		
Camas disponibles				416
<i>Cama metálica completa</i>	Días/año	260	3	156
<i>Cuna para lactantes</i>	Días/año	260	3	156
<i>Cuna para recién nacidos</i>	Días/año	260	2	104
Médico	Horas año	500	1	250
Enfermera	Horas año	600	2	300

En este ejemplo se asume que:

- ❖ Los días útiles de cada cama son 260 por año; los días promedio de hospitalización por paciente son 4 y se considera 1 día de descanso entre egresos. Con estos datos se calcula que la capacidad de egresos anuales por cama es $260/5= 52$.
- ❖ Un médico puede atender 2 pacientes por hora.
- ❖ Una enfermera puede atender 1 paciente por hora.

Según la información de las capacidades en atenciones anuales, se identificó que el factor más restrictivo es el personal médico, por lo tanto, la oferta «sin proyecto» es igual a 250 atenciones al año; tal como se gráfica a continuación.

Determinación de la oferta en la situación «sin proyecto»



Para evaluar y estimar la oferta optimizada, primero se analizaron las posibilidades de optimización (paso 1); al respecto, se concluyó lo siguiente:

El personal médico estaba disponible 3 horas por día para atender en el servicio de hospitalización pediátrica; la posibilidad de incrementar la capacidad de este factor es la reprogramación del tiempo del personal médico de los otros servicios para incrementar las horas disponibles en la UPSS con un médico adicional. Igualmente, es posible incrementar la disponibilidad de una enfermera en el servicio de hospitalización.

En segundo lugar, se estimaron las nuevas capacidades (paso 2) con la medida de optimización, mediante la reprogramación del tiempo. Se determinó que ahora el los recursos humanos serían 2 médicos y 3 enfermeras, con lo cual la capacidad de producción de estos servicios aumenta a 500 y 450, respectivamente.

Estimación de las nuevas capacidades, caso UPSS de hospitalización pediátrica

Recurso / Factor	Disponibilidad		Número de recursos	Capacidad de egresos total x año
	Unidad medida	Cantidad		
Camas disponibles				416
<i>Cama metálica completa</i>	Días/año	260	3	156
<i>Cuna para lactantes</i>	Días/año	260	3	156
<i>Cuna para recién nacidos</i>	Días/año	260	2	104
Médico	Horas año	500	2	500
Enfermera	Horas año	600	3	450

Con las nuevas capacidades del personal ahora el factor restrictivo es camas disponibles, los cuales no pueden aumentar su capacidad con acciones de optimización.

Si estos nuevos factores pudiesen ser optimizados, debes indicar las medidas y estimar las nuevas capacidades.

Finalmente, con las nuevas capacidades se estima y proyecta la oferta optimizada (paso 3), la cual es igual a 416 capacidades de egreso por año en función a la disponibilidad de camas. Para su proyección se estimó que esta sería constante.

Estimación de la oferta optimizada

